

ขั้นตอนที่ 3 การระบุความเสี่ยง ต่างๆ 4. การประเมินความเสี่ยง 5.กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง

โครงการ...มหัศจรรย์ 1,000 วันแรกของชีวิต

กิจกรรมสำคัญ	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรงของ ผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
1.1 ถอดบทเรียน ความสำเร็จการ ดำเนินงานมหัศจรรย์ 1,000 วันแรกของชีวิต	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ไม่สามารถดำเนินการถอด บทเรียนได้	3	3	9	การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง	กำหนดรูปแบบการ ถอดบทเรียนใหม่ ให้ มีความสอดคล้องกับ สถานการณ์การ ระบาดของโรค COVID-19 ระลอก ใหม่
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	กิจกรรมไม่สามารถดำเนินการ แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่ กำหนด	3	3	9	การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง	1. ประสานพื้นที่ผ่าน Video Conference เพื่อทำความเข้าใจ ภายใต้สถานการณ์ การระบาดของโรค COVID-19 2. ปรับรูปแบบ กิจกรรมให้สอดคล้อง กับสถานการณ์การ ระบาดของโรค COVID-19 ระลอก ใหม่
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณตาม กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	กำกับติดตามการ เบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนงานโครงการ เป็นระยะ
1.2 การประเมินสถานการณ์การสื่อสารโภชนาการสตรีและเด็กปฐมวัย							

กิจกรรมสำคัญ	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรงของ ผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
1.2.1 ประชุมหารือ วางแผน และจัดทำ เครื่องมือการประเมิน สถานการณ์ การสื่อสาร โภชนาการสตรีและเด็ก ปฐมวัย	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	เครื่องมือการประเมิน ไม่ ครอบคลุมประเด็นที่นำมาใช้ พัฒนาสื่อ	3	3	9	การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง	ปรับปรุงเครื่องมือให้ มีความเหมาะสม ครอบคลุมประเด็นที่ จะพัฒนาสื่อ
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณตาม กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	กำกับติดตามการ เบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนงานโครงการ เป็นระยะ
1.2.2 ลงพื้นที่ประเมิน สถานการณ์การสื่อสาร โภชนาการสตรีและเด็ก ปฐมวัย	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ข้อมูลจากการประเมินไม่ ครบถ้วน	4	4	16	การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง	จัดทำแบบตรวจสอบ ข้อมูล เพื่อให้ได้ ข้อมูลจากการ ประเมินครบถ้วน ตามที่กำหนด
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	เนื่องจากสถานการณ์ การ ระบาดของ โรค COVID-19 ระลอกใหม่ มีการยกระดับ มาตรการ ให้งดเดินทางข้าม จังหวัด จึงทำให้นักวิชาการ จากส่วนกลางไม่สามารถ ลง พื้นที่เก็บข้อมูลได้	4	4	16	การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง	1.ปรับปรุงแบบ กิจกรรมในการลง พื้นที่ประเมิน สถานการณ์การ สื่อสารโภชนาการ สตรีและเด็กปฐมวัย โดยใช้การประเมิน แบบออนไลน์ 2. ประสานพื้นที่เพื่อ หาช่วงเวลาที่สามารถ ลงพื้นที่ในเทศ ติดตาม ภายใต้สถานการณ์ การระบาดของโรค

กิจกรรมสำคัญ	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรงของ ผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
							COVID-19 ระลอก ใหม่
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ เป็นไปตามแผนที่กำหนด	4	4	16	การควบคุมความเสี่ยง	กำกับติดตามการ เบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนงานโครงการ เป็นระยะ
1.3 สร้างเครือข่ายความ ร่วมมือ การขับเคลื่อน การดำเนินงานมหัศจรรย์ 1,000 วันแรกของชีวิต เพื่อเด็กอายุ 0 – 5 ปี สูงคิสมส่วน	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	การจัดประชุมได้ผลไม่ ครอบคลุมตามประเด็นที่ กำหนดไว้	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	กำหนดประเด็นใน การจัดประชุมที่ ชัดเจน
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	1. ผู้เข้าร่วมประชุมไม่ใช่ กลุ่มเป้าหมายที่กำหนดไว้ 2.จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมไม่ได้ ตามที่กำหนดเนื่องจาก สถานการณ์การระบาดของโรค COVID-19 ระลอกใหม่ จึงห้าม จัดกิจกรรมซึ่งมีการรวมกลุ่ม ของบุคคลมากกว่า 20 คน	3	3	9	การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง	1.กำหนด กลุ่มเป้าหมายของผู้ เข้าประชุมที่ชัดเจน 2.ประสานผู้เข้าร่วม ประชุมล่วงหน้าและ ติดตามการเข้าร่วม เป็นระยะ 2. ปรับรูปแบบการ ประชุม เป็น Video Conference
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ เป็นไปตามแผนที่กำหนด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	ปรับรูปแบบกิจกรรม ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์และ เร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณ

กิจกรรมสำคัญ	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรงของ ผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
1.4 นิเทศ ติดตาม เยี่ยม เสริมพลังพื้นที่การ ดำเนินงานมหัศจรรย์ 1,000 วันแรกของชีวิต	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	ได้ผลการติดตามไม่ครอบคลุม ประเด็นที่ใช้ในการติดตาม	4	3	12	การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง	.จัดทำรายละเอียด ประเด็นในการ ติดตาม
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ได้จำนวนพื้นที่ไม่ครบตาม จำนวนที่กำหนด	3	3	12	การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง	ประสานพื้นที่เพื่อหา ช่วงเวลาที่สามารถลง พื้นที่นิเทศ ติดตาม ภายใต้สถานการณ์ การระบาดของโรค COVID-19 ระลอก ใหม่
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ เป็นไปตามแผนที่กำหนด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	ปรับปรุงแบบกิจกรรม ให้สอดคล้องกับ สถานการณ์และ เร่งรัดการเบิกจ่าย งบประมาณ
1.5 ออกแบบและ จัดพิมพ์รายงาน ผลกระทบของ สถานการณ์ COVID - 19 ต่อการให้บริการใน ANC และ WCC	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	การออกแบบและจัดพิมพ์ รายงานผลกระทบของ สถานการณ์ COVID - 19 ต่อ การให้บริการใน ANC และ WCC ไม่สามารถดำเนินการได้ ตามระยะเวลาที่กำหนด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	1. กำหนด รายละเอียดการ จัดทำสื่อ ครอบคลุม ถึงรูปแบบสื่อ วัตถุประสงค์การ สื่อสาร และ ระยะเวลาการ ดำเนินงานให้ชัดเจน 2. กำกับ ติดตามการ ดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อให้การดำเนินงาน ตามแผนการ

กิจกรรมสำคัญ	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรงของ ผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณตาม กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	กำกับติดตามการ เบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนงานโครงการ เป็นระยะ
2.1 ออกแบบ ผลิตสื่อ ดิจิทัล และจัดพิมพ์สื่อ ความรู้การส่งเสริม โภชนาการหญิงตั้งครรภ์ หญิงให้นมบุตร ภายใต้ สถานการณ์การระบาด COVID - 19	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	เนื้อหาของสื่อไม่สอดคล้องกับ ความต้องการของ กลุ่มเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	สำรวจความต้องการ สื่อของกลุ่มเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย
	ความเสี่ยงด้านการ ดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ความเข้าใจของผู้กำหนด รายละเอียดการจัดทำสื่อ กับผู้ จ้างไม่ตรงกัน ทำให้เกิดความ ล่าช้าในการดำเนินงาน	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	1. กำหนด รายละเอียดการจัดทำสื่อ ครอบคลุม ถึงรูปแบบสื่อ วัตถุประสงค์การ สื่อสาร และ ระยะเวลาการ ดำเนินงานให้ชัดเจน 2. กำกับ ติดตามการ ดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อให้การดำเนินงาน ตามแผนการ
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณตาม กิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่ กำหนด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	กำกับติดตามการ เบิกจ่ายงบประมาณ ตามแผนงานโครงการ เป็นระยะ

กิจกรรมสำคัญ	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)			การกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk response)	
			โอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง A =1-5	ความรุนแรงของ ผลกระทบ B=1-5	ระดับ ความเสี่ยง C=AxB	กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ ความเสี่ยง
2.2 ออกแบบและผลิตชุดความรู้ดิจิทัลส่งเสริมการเฝ้าระวังการเจริญเติบโตของเด็กอายุ 0 – 5 ปี ภายใต้สถานการณ์การระบาด COVID - 19	ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	เนื้อหาของชุดความรู้ไม่ตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	สำรวจความต้องการสื่อของกลุ่มเป้าหมายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านช่องทางออฟไลน์/ออนไลน์
	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk : O)	ความเข้าใจของผู้กำหนดรายละเอียดการจัดทำสื่อ กับผู้รับจ้างไม่ตรงกัน ทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	1. กำหนดรายละเอียดการจัดทำสื่อ รูปแบบสื่อ และระยะเวลาการดำเนินงานให้ชัดเจน 2. กำกับ ติดตามการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน
	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การเบิกจ่ายงบประมาณตามกิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	3	3	9	การควบคุมความเสี่ยง	กำกับติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการเป็นระยะ

หมายเหตุ : ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้กิจกรรมที่วางแผนไว้ไม่บรรลุตามเป้าหมาย

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

ความรุนแรงของผลกระทบ : ให้ระบุระดับคะแนนแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้ ระดับ 1 = น้อยมาก ระดับ 2 = น้อย ระดับ 3 ปานกลาง ระดับ 4 = สูง ระดับ 5 =สูงมาก

กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง : เลือกกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง ดังนี้ 1. การหลีกเลี่ยงหรือการกำจัดความเสี่ยง 2. การควบคุมความเสี่ยง 3. การยอมรับความเสี่ยง 4. การถ่ายโอนความเสี่ยง