

สรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP)

ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของสำนักโภชนาการไม่บรรลุเป้าหมาย

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักโภชนาการในระบบ DOC ระหว่างเดือน ต.ค.64 – มี.ค. 65

- รวมแผนทั้งหมด 346 ชิ้นงาน รวมผลตามแผน 437 ชิ้นงาน คิดเป็นร้อยละ 126.3
- จำนวนกิจกรรมทั้งหมด 73 กิจกรรม รวมจำนวนกิจกรรมที่เป็นไปตามแผน 71 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 97.2 (เป้าหมายร้อยละ 80 – 100)

ผลการใช้จ่ายในการฝึกอบรม/สัมมนา ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2564)

- งบประมาณฝึกอบรม/สัมมนาทั้งปี 629,850 บาท
- ผลการใช้จ่ายฝึกอบรม/สัมมนา ไตรมาสที่ 1 พ.ศ.2565 เท่ากับ 194,475 บาท
- คิดเป็นร้อยละ 30.88 ซึ่งยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 50

ผลการวิเคราะห์

จากผลการดำเนินงานข้างต้น พบว่า ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเป็นไปตามเป้าหมาย แต่ผลการใช้จ่ายในการฝึกอบรม/สัมมนาไตรมาสที่ 1 ยังไม่บรรลุเป้าหมาย และยังพบปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการกำกับติดตามผลการดำเนินงานดังนี้

GAP	แนวทางแก้ไข
1. ความเข้าใจเรื่องการบริหารแผนปฏิบัติการยังไม่ถูกต้อง	- สื่อสารแนวทางการบริหารแผนปฏิบัติการกรมอนามัยให้บุคลากรศึกษา ทำความความเข้าใจ และถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง
2. ความเข้าใจเรื่องการรายงานแผน – ผลตามระบบ DOC 4.0 ยังไม่ถูกต้อง	- สื่อสารแนวปฏิบัติในการรายงานแผน – ผล ตามระบบ DOC 4.0 - จัดทำระบบการควบคุม กำกับการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ (แบบฟอร์มการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักโภชนาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565)
3. การกำกับติดตามงานยังไม่เป็นระบบ	- มีการกำกับติดตามงานทุกสัปดาห์
4. มีความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับการคำนวณผลการใช้จ่ายฝึกอบรม/สัมมนาว่าตัดยอดสิ้นเดือน ก.พ. เนื่องจากเป็นรอบของการประเมิน ซึ่งตามเกณฑ์คือคิด ณ ไตรมาส 1 เท่านั้น	- ผู้รับผิดชอบศึกษารายละเอียด/เกณฑ์ให้ชัดเจน และกำกับติดตามทุกเดือน